



# La relevancia de diseños robustos para intervenciones sociales efectivas

Rodrigo Herrera Pinto

23 de septiembre 2021





PN  
UD

# El rol de la Sociedad Civil en la Agenda 2030



# ¿QUÉ ES LA AGENDA 2030?

*Es una hoja de ruta para conducir a la humanidad hacia un desarrollo que sea sostenible*





# La importancia de la sociedad civil en la consecución de la Agenda 2030

Contribuye en la sensibilización e incidencia política para alinear la acción de la política pública con la Agenda 2030.

La constitución de alianzas eficaces en las esferas público-privada es crucial para que la Agenda 2030 sea viable en todos los niveles, en particular al nivel local.

Contribuye a la consecución de la Agenda 2030 llevando a cabo proyectos e intervenciones para acabar con la pobreza, reducir desigualdades y apoyar a colectivos vulnerables entre otros.





**DÉCADA  
DE >>>  
ACCIÓN**

Diseñar proyectos efectivos, y medir su impacto, es clave para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible





¿Por qué necesitamos diseños robustos para lograr intervenciones sociales efectivas?



# ¿Por qué necesitamos diseños robustos para lograr intervenciones sociales efectivas?

- Los programas y proyectos aspiran a generar impacto social.
- Su correcto diseño y ejecución serán claves para lograr sus objetivos.
- Hay que hacer el mejor uso posible de los recursos.



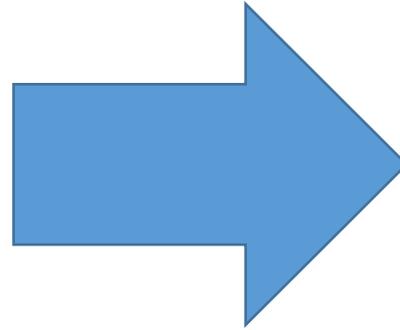


## ¿Por qué necesitamos diseños robustos para lograr intervenciones sociales efectivas?

- Históricamente, el énfasis ha estado puesto en contabilizar los insumos (lo que se gastó), las actividades (lo que se hizo) y los productos (lo que se produjo).
- Aunque importantes, estas dimensiones no han sido suficientes para identificar si se está logrando o no un progreso al abordar los desafíos que los proyectos tratan de abordar.
- Acelerar el logro de la Agenda 2030 exige cambiar el enfoque: de producir y hacer cosas a fomentar el cambio.
- El éxito de una intervención debe estar puesto en términos de los resultados reales logrados, a diferencia de "lo que se hizo" (insumos).



Problema social



Impacto en población afectada



¿Cómo se va a pasar de la situación presente a la deseada?



## ¡Tenemos una idea!, pero...

- La estrategia de intervención que se quiere implementar ¿soluciona el problema identificado?
- ¿Existe otra intervención que este abordando el problema?
- ¿Podrá la población afectada por el problema beneficiarse de la intervención?
- ¿Es una estrategia factible de realizar?, ¿cuales son sus riesgos?
- De implementar la estrategia ¿cuáles son los impactos esperados?
- ¿Es la intervención más costo-efectiva?



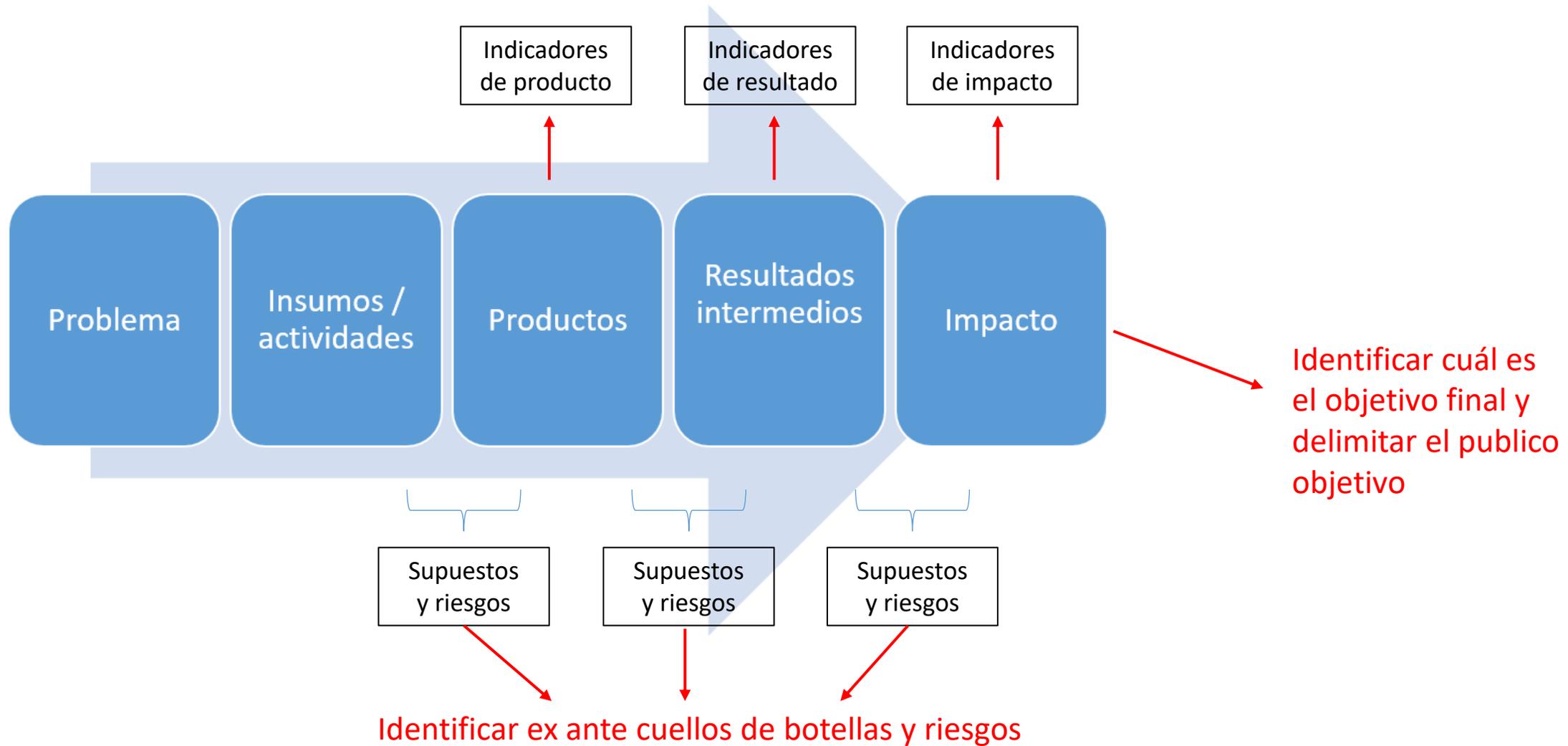


## ¿Qué requiere una intervención social para ser efectiva?

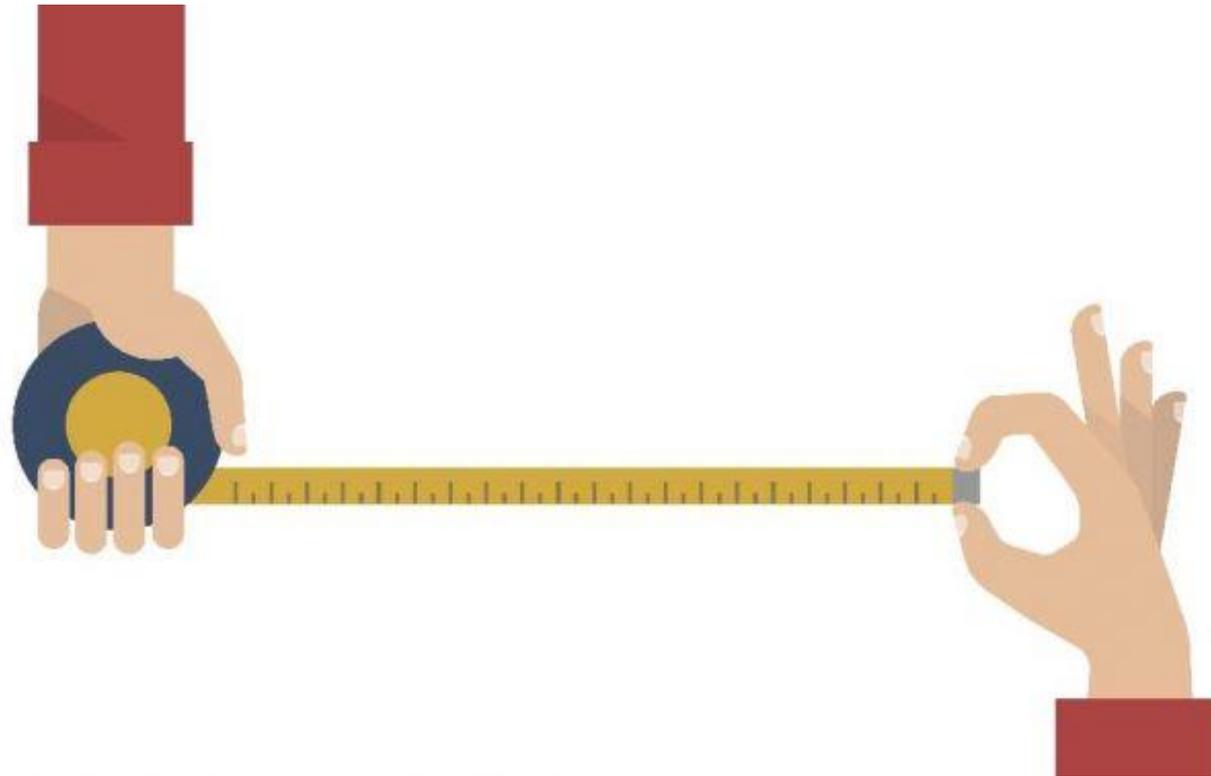
- Una buena identificación del problema: es posible de lograr dialogando con quienes recibirán la intervención y apoyándose en análisis de datos (cuantitativos, cualitativos),
- Una acabada comprensión de las causas y consecuencias del problema,
- Identificar claramente de qué aspectos del problema se hará cargo la intervención,
- Identificar todos los riesgos y oportunidades que podrían surgir en la implementación de la intervención,
- Formular expresamente los resultados e impactos que se persiguen y visibilizar la causalidad,
- En síntesis, se requiere construir una buena teoría del cambio que explique cómo se entiende que las actividades produzcan una serie de resultados que contribuyen a lograr los impactos finales previstos.



## Desarrollar indicadores para medir avances



No se puede mejorar lo que no se mide...



Medir el avance e impacto social de los proyectos sociales es clave para alcanzar los ODS



## No se puede mejorar lo que no se mide...

- Se deben establecer procesos de análisis, medición y gestión de las consecuencias sociales, intencionadas o no, tanto negativas como positivas, derivadas del desarrollo de un proyecto en una comunidad.
- Para gestionar estos impactos convenientemente, hay que identificarlos y medirlos.



# ¿Qué se gana invirtiendo en un buen diseño?



Minimizar la incertidumbre en la búsqueda del impacto social



## ¿Qué se gana invirtiendo en un buen diseño?

- Visión y claridad del impacto deseado con implicaciones para enfocarse en resultados y metas a largo plazo,
- Conocer enlaces causales para que el cambio suceda definido en una jerarquía de resultados (insumos, actividades, productos, resultados, impacto),
- Identificar actores y esfuerzos que pueden contribuir al mismo resultado (compartido), y abordar los riesgos subyacentes y crear las condiciones para el éxito,
- Informes de rendición de cuenta más fáciles, claros y de mejor calidad,
- Fortalecimiento de la colaboración organizacional, la responsabilidad y el aprendizaje.





**¡GRACIAS!**